

现场精细化管理改善与效率提升

——新益为 | 匠创精益学院

尊敬的各单位领导:

目前全球经济衰退，企业面临诸多问题，配额保护时代已经结束，人民币升值，东南亚和世界其它不发达国家的经济崛起，加上原材料、工人工资和各种运营成本的大幅上升，终端市场的价格砍杀，导致工厂的利润已日渐微薄甚至零利润。要在新形势下获得更大的发展，摆在经营者面前的只有一条路：**减少浪费、提高现场运营效率！**

现场管理是制造型企业最重要的第一线管理，是现场精细化管理的主战场，是企业真正实现增值的重要场所。但传统的现场管理方式，掩盖了大量的浪费，直接挤掉公司的利润，所以现场管理的水平，直接反映和制约着一个企业经营管理的总体水平，在全球经济危机的不利环境下，企业经营者都在寻求“过冬”的良策，以规范现场、减少浪费、提高效率、降低成本，实现永续经营。精细化管理正是制造企业减少现场浪费、提高效率的重要利器。

企业收益：

- 学员能够学会精益管理如何助推卓越绩效落地
- 学员能够学会运用工厂布局最佳实践方法
- 学员能够了解快速切换应对多品种小批量的挑战
- 学员能够有效运用标准作业与 5S
- 学员能够掌握 QRQC 质量问题快速解决的通道

培训人员：公司中高层领导，生产系统负责人、各职能部门负责人、管理人员（储备现场管理者）及现场项目小组推进成员。

培训时间：2019 年 9 月 20-21 日；（星期五-星期六）

培训地点：重庆江北区寸滩港安二路 48 号海岸国际 A 座

培训费用：1980 元/人(含资料费、场地费、授课费、午餐费等)

课程形式：采用工厂运行模拟演练、改善模拟演练、学员互动讨论、成果汇报讨论等多种形式的授课方式结合，使学员亲身体会、领悟课程的真谛和掌握精细化管理的专业工具和技能。

课程大纲：

<p>第一讲</p>	<p>零部件企业如何应对行业持续性下行压力——精益管理助推卓越绩效落地</p> <ul style="list-style-type: none"> ①构建与经营结果关联的 KPI 绩效体系 ②影响工厂绩效的两大核心问题——物流不畅&信息流失控 ③工厂绩效提升的不二法门——剔除无价值作业：“3-7-4” ④工厂快速改善的实效方法 <p>视频分享：成本倒逼的现场快速改善方法</p> <p>授课方法：工厂运行模拟演练、学员互动讨论</p>
<p>第二讲</p>	<p>缩短制造周期最大障碍——不良布局</p> <ul style="list-style-type: none"> ①物流混乱无序、大量库存浪费等现象如何消除？ ②消除停滞点打造“一笔划”工厂 ③实现工厂布局最佳实践方法：生产准备流程 3P <p>工厂布局改善案例分享：制造周期缩短 80%的故事</p> <p>授课方法：改善模拟演练、学员互动讨论、成果汇报</p>
<p>第三讲</p>	<p>交付绩效改善的诀窍——快速切换的有效应用</p> <ul style="list-style-type: none"> ①快速切换如何应对多品种小批量的挑战 ②快速换模如何实现应对计划变更与在制品库存降低 ③如何用“八步法”做好快速切换

	<p>快速切换经典案例分享：快速换模缩短制造周期</p> <p>授课方法：改善模拟演练、视频展示、学员互动讨论</p>
第四讲	<p>有序、高效作业现场的根基——让标准作业与 5S 发挥实效</p> <p>①标准作业与 5S “失效” 的原因分析</p> <p>②正确使用 “山积表” 提升作业效率</p> <p>③实现减人增效用好两个工具：工位布局与作业组合改善</p> <p>④ 5S 推行要避免掉入的 “坑”</p> <p>标杆企业案例分享：如何通过标准作业提升现场绩效？</p> <p>授课方法：改善模拟演练、汇报讨论、视频分享</p>
第五讲	<p>快速提升现场质量的方法——打通 QRQC 质量问题快速解决的通道</p> <p>①最快遏制现场质量问题的手段——QRQC</p> <p>②破解 QRQC 日常运用无效之谜</p> <p>③正确应用 QRQC 的两个要点：一个流程、两种职责</p> <p>④完善的 QRQC 体系必须具备的三个要素：管理人员标准作业、可视化控制、日常检查流程</p> <p>标杆企业视频分享：QRQC 运行方法</p> <p>授课方法：模拟演练、互动讨论、视频分析</p>

课后跟进辅导：

训练营培训结束后，学员自主选定以下内容在企业内部推行：

- 1) 按照确定的主题与目标及所学知识技能选择实战课题
- 2) 按照改善输出方式输出改善成果
- 3) 企业内部组织改善成果发表汇报

授课老师提供智力支持及对代表性企业进行回访和现场辅导。

课程预览：



培训导师： 匠创精益学院——王老师



实战型咨询培训师

精益生产高级顾问

王老师多年来致力于精益生产、运营体系改善优化。有着汽车、机械、电子行业，国企、民企、日企和欧美合资企业 22 年工作经验；曾任职某企业总经理等职。精通：上汽、东风汽车 ASES、佛吉亚

卓越体系建立完善，5 年培训咨询经验。曾荣获企业管理现代化创新成果二等奖。

【专业领域】 精益生产体系建立、JIT、精益品质管理、现场 6S 管理、质量管理以及基层主管技能训练，TWI，通用 QSB 体系、东风汽车 ASES 体系等卓越体系建立。

【曾服务的企业】： 一汽发动机、万向集团、天威科技、宁波神通、青神印染、富伦化工、汇丰管业、新太冶金、合众电气、机电铸造等汽摩、化工、机械行业。

现场精细化管理改善与质量提升训练营 报名表

(请您完整、详细填写)

单位名称：_____

行 业：_____ 参加培训人数：_____

主要 联系 人	姓名：	电话/手机			
	职务：	传 真			
	部门：	E-mail			
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
开票信息：					
发票抬头：_____					
税号：_____					

备注：1、请将报名表填写后回传，我们将安排专人与贵司的培训联系人联系；

2、您若在工作中有与本课程有关的疑难问题，请提前告知我们，以便您的问题能在本次培训会上得到解决。

主办单位：重庆新益为企业管理顾问有限公司

联系人：张老师 13389603856 吴老师 13368023519